

## Résumé d'évaluation

**Titre, auteur et date du rapport d'évaluation :**

Programme régional de l'UICN pour l'Afrique de l'Ouest (BRAO), évaluation stratégique, juin 2002

**Nom du projet, du programme ou de l'unité organisationnelle :** UICN-BRAO

**Objectifs du projet, du programme ou mandat de l'unité organisationnelle :**

- Etablir des bases pour la mise en place d'un programme plus cohérent dans la région
- Renforcer le suivi, l'évaluation et la définition des enseignements tirés
- Créer un mécanisme pour une évaluation plus efficace, par les pairs, des nouveaux projets et programmes
- Autoriser des fonctions de représentation dans des pays dépourvus d'un bureau national
- Générer des économies d'échelle pour ce qui est de la gestion financière et administrative.

**Domaine de spécialisation de l'UICN:** organisationnel

**Territoire géographique:** Afrique de l'Ouest

**Durée du projet ou du programme, ancienneté de l'unité organisationnelle:** depuis 1997

**Budget total du projet, du programme ou de l'unité organisationnelle:** pas d'indication

**Donateur(s):** pas d'indication

**Objectifs de l'évaluation:**

Fournir à la direction de l'organisation des informations relatives à la raison d'être, la pertinence, l'effectivité et l'efficacité du Programme régional de l'UICN pour l'Afrique de l'Ouest et à l'adaptation de l'organisation et des structures actuelles d'activité (bureau régional, bureaux nationaux et bureaux de projet)

**Type d'évaluation:** organisationnelle

**Période couverte par l'évaluation:** 1997 – 2002

**Commanditée par:** Directeur général, Directeur du Programme mondial, sur demande du représentant régional

**Destinée à:** direction de l'organisation

**Equipe d'évaluation :** mixte

**Méthodologie:**

L'équipe d'évaluation a collecté des informations au moyen de questionnaires, d'entretiens avec des informateurs clés et des groupes ciblés, des autoévaluations du personnel et un examen de la documentation. Des séminaires de synthèse avec le personnel ont permis de valider les résultats initiaux.

**Questions de l'évaluation:**

L'équipe d'évaluation a posé des questions spécifiques autour des sujets ci-dessous:

- Pertinence et raison d'être du programme BRAO par rapport au développement durable (société et écosystèmes), enjeux et tendances dans la région.
- Effectivité des composantes de programme de l'UICN-BRAO.
- Degré d'adaptation, d'effectivité, d'efficacité et de viabilité financière du modèle organisationnel et d'activités du BRAO.

### **Conclusions:**

- Le programme BRAO est une réussite dans de nombreux domaines (professionnalisme de la mise en oeuvre du projet, création de capacités techniques locales, bonne réputation parmi les membres, les donateurs et les partenaires, compétences techniques reconnues, initiatives stratégiques cohérentes, opérations saines de projet ou de programme).
- Les personnes interviewées ont exprimé un fort soutien au créneau stratégique du BRAO (rôle d'animateur et de facilitateur, cible géographique régionale/multipays, importance accordée à la politique environnementale sur le plan régional, communication performante sur le plan national et régional, sensibilisation au rôle pionnier de l'environnement pour un développement durable).
- L'évolution future du programme devrait inclure la conservation et la restauration des forêts, la désertification, la gestion transfrontière des aires protégées, la biodiversité, la présentation de rapports sur l'état de l'environnement, l'élaboration de politiques régionales de développement et la gouvernance, et les aspects économiques de la biodiversité.
- Des efforts plus importants devraient être consentis afin de financer la diversification, l'élaboration des projets, une meilleure utilisation des outils de planification et de gestion des risques, l'élaboration et la mise en oeuvre d'un plan d'activités précis.
- Des faiblesses ont été constatées dans les domaines suivants : rédaction de propositions de projets, relations avec les donateurs, budgétisation effective (notamment du temps du personnel), communication externe, liens entre le BRAO et les programmes mondiaux de l'UICN.

### **Recommandations:**

Il est notamment recommandé de:

- Pour les zones humides, d'adopter une nouvelle stratégie intégrant les avancées en matière d'utilisation des ressources en eau, de réduction des impacts des barrages et de remise en état des zones humides.
- Pour les zones marines et côtières, de préciser les fonctions et le mandat des bureaux nationaux afin de faire valoir l'expérience de l'UICN en matière de gestion de l'environnement.
- Le programme d'ensemble du BRAO devrait :
  - Tenir compte des éléments d'évolution du programme énumérés dans les conclusions (voir ci-dessus) dans le cadre de l'élaboration du prochain programme quadriennal.
  - Veiller à structurer l'évolution future des programmes dans un cadre thématique cohérent sur le plan sous-régional.
  - Entreprendre, avec un caractère d'urgence, une diversification du financement.
  - Organiser des formations sur la rédaction de propositions et la budgétisation de projets.
  - Examiner des procédures d'élaboration de projets et de gestion des risques afin de mieux se servir des outils de l'UICN.
  - Elaborer un plan régional stratégique et d'activités
  - Renforcer les capacités en matière de communication et de relations avec les donateurs.
  - Préciser les rapports hiérarchiques en matière de responsabilités de gestion.
  - Recevoir de l'assistance technique du siège pour les questions liées aux ressources humaines.
  - Repenser le mandat des bureaux nationaux.

**Enseignements:** pas d'indications

**Langue du rapport original:** anglais

**Disponible chez:** Initiative de suivi et d'évaluation