

Título: *Conservación de los Ecosistemas Costeros del Golfo de Fonseca, Nicaragua-Honduras- El Salvador (PROGOLFO). Informe de evaluación, DANIDA, Ministerio de Relaciones Exteriores, Marzo 2000*

Equipo de Evaluación: Externo

Año: 2000

Objetivos del Proyecto:

Desarrollo y manejo integrado de los ecosistemas costeros y recursos naturales del Golfo de Fonseca, incluyendo:

- Reducción de la contaminación y degradación ambiental;
- Aumento de la disponibilidad y manejo de los recursos naturales;
- Resolución de conflictos entre usuarios y problemas de manejo ambiental; y
- Aseguramiento del acceso y uso de los recursos naturales a las poblaciones ubicadas alrededor del Golfo que dependen de éstos.

Área de Especialización de UICN: Áreas Marinas y Costeras

Área Geográfica Cubierta: Centro América (Nicaragua, Honduras y El Salvador).

Donantes: DANIDA, UICN y la Comisión Centro Americana del Ambiente y del Desarrollo (CCAD)

Tipo de Evaluación: Informe de Evaluación

Objetivos de la Evaluación:

- Describir el progreso del proyecto y, en caso necesario, realizar ajustes para alcanzar de una mejor manera los objetivos; y
- Proponer soluciones para resolver los problemas acumulados en el proyecto.

Metodología:

La evaluación fue conducida de acuerdo con los lineamientos para evaluación de DANIDA. Los métodos para la recolección de información incluyeron una revisión de los documentos del proyecto, entrevistas y reuniones con los miembros de organizaciones nacionales e internacionales, con grupos interesados, técnicos y personal del proyecto en Nicaragua, Honduras y El Salvador.

Resultados:

- 1) Implementación y desempeño del proyecto: El proyecto tuvo un proceso de gestación excepcionalmente largo, durante el cual uno de los asuntos en juego fue la formulación de un proceso institucional apropiado. La estructura propuesta ha sido exitosa en gran parte, y es considerada como modelo para la ejecución de proyectos regionales en Centro América. Sin embargo, dicha estructura es vulnerable debido a que descansa en muy pocas personas claves. Las estrategias de implementación de los componentes nacionales siguen las decisiones iniciales, con la excepción de Nicaragua en donde se enfatizó en una orientación sectorial, lo que probablemente ha hecho más difícil la colaboración entre varios grupos interesados. En Honduras y El Salvador la estrategia de implementación fue menos articulada. Las propuestas del proyecto son diseñadas a nivel municipal y remitidas hacia posibles fuentes externas de financiación, comprometiendo los objetivos originales del proyecto.
- 2) Marco de desarrollo y manejo estratégico: Las bases de datos computarizadas son más descriptivas que analíticas, lo que dificulta entender las relaciones causa-efecto o la definición de prioridades estratégicas de intervención. De acuerdo a lo descrito en el plan operativo del proyecto, hasta el momento se ha logrado poco en la identificación de aspectos ambientales prioritarios y de propuestas de acción a nivel local, nacional y regional.
- 3) Asistencia técnica: La UICN, a través del Programa de Humedales, fue responsable de proveer la asistencia técnica en forma de consultorías de corto plazo. Hasta el momento

se han realizado pocas consultorías debido a la falta de experiencia regional y de mecanismos de aprobación, lo cual ha generado retrasos.

- 4) **Capacidad Institucional:** Han sido establecidos equipos nacionales en los 3 países, sin embargo permanecen un poco débiles e inestables. La creación de capacidades en el manejo y planeación de zonas costeras es aún limitado. Hay poco progreso en otras actividades, específicamente en la creación de mapas, en la identificación de aspectos ambientales claves y conflictos en el uso de recursos, como también en el desarrollo de proyectos piloto.

Recomendaciones:

Entre las recomendaciones del equipo de evaluación, se resaltan las siguientes:

- 1) La estrategia del proyecto deberá ser modificada para ayudar a las agencias implementadoras a reenfocar las actividades hacia los objetivos principales. Es importante lograr, en el personal del proyecto, un entendimiento y conocimiento común de las aproximaciones y principios del manejo costero integrado, de forma que puedan establecerse criterios sólidos para la preparación de los planes de trabajo. Un paso fundamental hacia la implementación del proyecto es involucrar las comunidades locales en el desarrollo de estrategias de manejo.
- 2) El desarrollo de capacidades debe continuar enfocado hacia las autoridades locales y las agencias claves a cargo del manejo de recursos en el Golfo de Fonseca en el día a día.

Lenguaje de la Evaluación: Español

Documento de Evaluación disponible en: UICN HQ, UICN-ORMA