

Titre: Conservation des écosystèmes côtiers du Golfe Fonseca, Nicaragua-Honduras- Salvador (PROGOLFO), Rapport d'évaluation, DANIDA, Ministère des affaires étrangères, Mars 2000.

Equipe d'évaluation: externe

Année: 2000

Objectifs du projet: La gestion et le développement intégré des écosystèmes côtiers et des ressources naturelles du Golfe de FONSECA y compris :

- Réduire la dégradation de l'environnement et la pollution
- Augmenter la disponibilité et la gestion des ressources naturelles
- Résoudre les conflits et les problèmes liés à la gestion de l'environnement
- Garantir l'accès et l'utilisation des ressources naturelles à la population du Golfe qui en dépend.

Domaine de spécialisation de l'UICN: Zones marines et côtières

Couverture géographique: Amérique Centrale (Nicaragua, Honduras et le Salvador)

Agences de financement: DANIDA, UICN, et la Comisión Centro Americana del Ambiente y del Desarrollo (CCAD)

Type d'évaluation: Revue externe

Objectifs de l'évaluation:

- Décrire les avancés du projet et si nécessaire, réajuster le projet pour une meilleure atteinte de ses objectifs.
- Proposer des solutions à l'accumulation des problèmes rencontrés par le projet.

Méthodologie:

L'évaluation a été menée conformément aux principes énoncés par l'agence DANIDA. Les méthodes pour la collecte de données comprenaient une revue des documents de projet, des entrevues et des rencontres avec les membres des organisations internationales et nationales, les techniciens, le personnel ainsi qu'avec les parties prenantes au Nicaragua, Honduras et Salvador.

Résultats:

- 1) ***La mise en œuvre et performance du projet:*** Le projet a connu une longue période de gestation avant de démarrer puisqu'un des enjeux était de formuler une démarche institutionnel appropriée. La structure proposée s'est révélée être un franc succès et considérée comme un modèle d'exécution pour les projets régionaux en Amérique Centrale. Cette structure reste néanmoins très vulnérable puisqu'elle repose uniquement sur quelques personnes. La mise en place des composantes nationales correspond aux décisions initiales, à l'exception du Nicaragua qui a mis davantage l'accent sur l'orientation sectoriel rendant probablement la collaboration entre acteurs plus difficile. En Honduras et au Salvador, la stratégie de mise en œuvre était moins bien articulée. Les propositions de projet sont élaborées au niveau municipal en vue d'obtenir un financement externe compromettant les objectifs d'origine du projet.
- 2) ***Gestion stratégique et cadre de développement:*** Les données informatiques sont plus descriptives qu'analytiques empêchant de bien comprendre les relations de causes à effets ou de déterminer les priorités stratégiques d'intervention. Jusqu'à présent, peu a été accompli pour identifier les priorités environnementales et les actions à mener aux niveaux local, national et régional tel que décrites dans le plan d'opération.
- 3) ***Assistance technique:*** Le programme des zones humides de l'UICN est responsable de fournir l'assistance technique sous forme de brèves consultations. Jusqu'à ce jour, seulement quelques consultations ont été réalisées faute d'expertise régionale et de mécanismes d'approbation, entraînant ainsi des retards.

- 4) *Capacité institutionnelle*: Les équipes nationales ont été mises en place dans les trois pays, cependant elles restent faibles et instables. Le développement des capacités dans la planification et la gestion des zones côtières est encore limitée. Il y a eu peu de progrès dans les autres activités, notamment la création de cartes, l'identification de problèmes environnementaux majeurs et les conflits autour de l'utilisation des ressources de même que le développement de projets pilotes

Recommandations:

L'équipe d'évaluation a retenu et souligné les recommandations suivantes :

- 1) La stratégie du projet devrait être modifiée afin d'aider les agences de mise en œuvre à recentrer les activités principales du projet sur les objectifs principaux. Il est important d'avoir au sein du personnel la même compréhension et connaissance des principes et approches de la gestion intégrée des zones côtières, afin que des critères solides puissent être établis pour la préparation des plans de travail du projet. L'implication des communautés locales dans l'élaboration des stratégies de gestion est un pas essentiel dans la mise en œuvre du projet.
- 2) Le développement des capacités devrait être poursuivi au sein des principales agences et des autorités locales, responsables de la gestion quotidienne des ressources du Golfe Fonseca.

Langue utilisée pour la rédaction de l'évaluation: Espagnol

Disponibilité : Siège de l'UICN, le bureau régional de Mésio-Amérique (ORMA)