

Краткий обзор

Исходная информация

1. Консультативная группа по западнотихоокеанским серым китам (КГЗСК) под эгидой МСОП работает уже восемь лет. В соответствии с мандатом Группы каждые два года должна проводиться оценка ее деятельности. Это третья такая оценка, она охватывает период с четвертого квартала 2011 г. по 14-е заседание Консультативной группы (29 сентября – 1 октября 2014 г.). Оценка основана на экспертизе документов, собеседованиях с 38 респондентами, анкетировании 40 человек и наблюдениях на заседании КГЗСК-14.
2. В техническом задании (ТЗ) на настоящую оценку предусмотрены обычные вопросы об актуальности, результативности, эффективности и воздействии. Но в отличие от ТЗ на две прошлых оценки в настоящем задании предусмотрены вопросы об уроках, извлеченных за восемь лет процесса КГЗСК.
3. Настоящая оценка проводится после сложного периода в жизни КГЗСК. «Сахалин Энерджи», которая оплачивает работу Консультативной группы и использует ее результаты, все больше беспокоится по поводу полезности данного процесса. Отношения между Секретариатом МСОП, с одной стороны, и председателем и членами Консультативной группы, с другой стороны, были контрпродуктивными в 2013-2014 гг. Возникали вопросы по поводу беспристрастности и результативности МСОП в том, что касается гарантирования независимости КГЗСК. В середине 2014 г. Генеральный директор МСОП передала ответственность за КГЗСК от Глобальной морской и полярной программы (ГМПП) в Глобальную программу по бизнесу и биоразнообразию (ГПББ). В первые месяцы 2014 г., на фоне неопределенности по поводу текущего или будущего участия членов КГЗСК, Консультативная группа работала мало, хотя состоялось заседание Рабочей группы по шуму. За период с мая 2013 г. по сентябрь 2014 г. не было ни одного заседания КГЗСК в полном составе.
4. Поэтому, что самое важное, в ТЗ на настоящую оценку предусмотрены вопросы о том, следует ли КГЗСК продолжать работу в соответствии с действующим мандатом, следует ли ее распустить на том основании, что действующий мандат не может быть выполнен, или следует ли внести изменения в мандат, «чтобы можно было добиться ощутимых результатов».

Актуальность

5. Большинство заинтересованных субъектов по-прежнему считает, что процесс КГЗСК является актуальным для сохранения и восстановления популяции западных серых китов, хотя уже нет такого единства, какое было в 2011 г. Кроме того, имеются некоторые разногласия по поводу актуальности КГЗСК и доверия к ней в том, что касается рассмотрения Консультативной Группой воздействия «Сахалин Энерджи» на этих животных. Актуальность для работающих на шельфе Сахалина предприятий нефтегазовой отрасли в целом неизбежно ограничена тем, что по-прежнему не удается обеспечить прямое участие в процессе КГЗСК какой-либо другой компании.

Результативность

6. В целом результативность процесса КГЗСК в анализируемый период была ограничена из-за существенного ухудшения межличностных отношений и мнений, а также перерыва в деятельности КГЗСК по причине вызванной разногласиями неопределенности в 2013-2014 гг. Объем выполненной работы сократился из-за этой турбулентности, а результативность достигнутого тоже пострадала, хотя были и некоторые хорошие результаты. Несмотря на эти сложности, большинство участников анкетирования было убеждено в том, что уровень результативности КГЗСК таков, что Группе следует продолжать свою работу.
7. Хотя сохраняются давнишние опасения и неудовлетворенность, имеется консенсус на предмет того, что произошли некоторые улучшения в адекватности **данных**, предоставляемых Консультативной группе. Но по-прежнему есть сомнения в том, сколь полезно в рамках процесса КГЗСК был интегрирован и проанализирован весь комплекс данных, полученных за последние десять лет.
8. Нет прямой корреляции между числом выдвинутых **рекомендаций** и полезностью КГЗСК, но примечательно, что на заседании КГЗСК-13 в мае 2013 г. было принято меньше рекомендаций, чем на каком-либо ином заседании. Имеются признаки того, что «Сахалин Энерджи» все больше предпочитает менее формальные, более интерактивные консультативные отношения, в которых официальное предоставление рекомендаций и ответов на них не играет столь значительной роли. Это не вредно при условии, что у КГЗСК

будет достаточно времени и ресурсов, чтобы тщательно оценивать новые идеи и предложения.

9. В своих усилиях по выполнению связанных с КГЗСК обязанностей в анализируемый период **Секретариат МСОП** руководствовался благими намерениями, но по некоторым аспектам результаты были слабыми. Вместо поддержания необходимых сбалансированных и конструктивных связей между заинтересованными субъектами, произошла деградация отношений в ключевом треугольнике МСОП - «Сахалин Энерджи» - КГЗСК; в некоторых случаях в отношениях наступил практически полный разлад. Это существенно ограничило результативность МСОП в процессе КГЗСК и замедлило прогресс в целом. Возникшие тогда враждебность и неопределенность к настоящему времени в значительной мере исчезли, а заседание КГЗСК-14 ознаменовалось в целом позитивными настроениями в отношении новых механизмов МСОП для выполнения его роли в рамках ГПББ.
10. Несмотря на временами конфликтную позицию и некоторые недостатки в формулировках мандата КГЗСК, в анализируемый период **«Сахалин Энерджи»** выполняла большинство предусмотренных для нее мандатом обязанностей. Она продолжала использовать значительные ресурсы и проводить научные работы, чтобы выполнять свои природоохранные обязательства, в том числе и в связи с процессом КГЗСК. Но в целом результативность «Сахалин Энерджи» в процессе КГЗСК пострадала из-за того, что Компания считала, что доверие к процессу и его ценность снижаются.
11. Хотя в мандате КГЗСК это прямо не предусматривается, **председатель КГЗСК** должен сочетать в себе добросовестность, высокий научный профессионализм и навыки управленца в процессе КГЗСК с двумя видами стратегических способностей: во-первых, с умением содействовать адаптации и развитию внутренней природы этого процесса и, во-вторых, с инициативным реагированием на внешние вызовы и возможности, которые следует учитывать, чтобы выполнять весь спектр задач процесса, в том числе укреплять отношения с органами власти РФ. Именно по этим стратегическим направлениям действующий председатель работал менее результативно, хотя он продолжает пользоваться очень большим уважением. В целом сложные отношения между КГЗСК и Секретариатом МСОП в 2013-2014 гг. в значительной мере ограничило результативность его деятельности.

12. Ученная в принятом в 2012 г. мандате КГЗСК рекомендация по итогам оценки в 2011 г. заключалась в том, чтобы время от времени **менять состав КГЗСК** для того, чтобы привносить в ее работу новые идеи и навыки. Несмотря на обсуждения и приготовления, этого не было сделано. В 2014 г. многие интервьюируемые поддержали идею того, что в будущем Консультативная группа должна стать более компактной, но сохранить практику приглашения ученых-специалистов по отдельным вопросам, когда это необходимо.
13. Факторы, влияющие на заинтересованность **других компаний** в прямом участии в нынешнем процессе КГЗСК, не изменились. Этого не произойдет. Сколь интересной ни была бы КГЗСК, и как бы сильно ни были привержены эти компании делу охраны окружающей среды, у них нет мотивов к тому, чтобы участвовать в работе Группы. Это не означает, что они не присоединились бы к другому рода процессу КГЗСК, в рамках которого не требовалось бы выполнять рекомендации Консультативной группы во всех, кроме самых исключительных, обстоятельствах.
14. В ходе анализируемого периода МСОП, «Сахалин Энерджи» и КГЗСК в целом достигли конструктивного, но недостаточного прогресса в налаживании взаимодействия с органами власти РФ на федеральном и областном уровнях. Существует потенциал для построения более широких и конструктивных отношений, если формат процесса КГЗСК будет пересмотрен.
15. Итоги и рекомендации настоящей оценки показывают, что пришло время для того, чтобы **кредиторы** проявили себя более заметно и активнее участвовали в дискуссиях о том, как можно было бы согласовать условия займов, которые они предоставляют «Сахалин Энерджи», с идей нового экологического консультативного формата для нефтегазовой отрасли на шельфе Сахалина. (См. рекомендацию 6 ниже.)

Эффективность

16. В целом мнения участников анкетирования по поводу **эффективности затрат** стали несколько более негативными по сравнению с 2011 г. Вероятно, это отражает снижение результативности процесса КГЗСК за этот период.
17. Позиция ГМПП в отношении **координирующей роли Секретариата** в анализируемый период повлияла на эффективность процесса КГЗСК. Хотя с благими намерениями предпринимались усилия по повышению результативности КГЗСК, они осуществлялись

контрпродуктивным способом, что снижало производительность, не приводя при этом к сокращению затрат.

18. Эффективность **планирования работы** КГЗСК снизилась в анализируемый период. С начала 2013 г. непродуктивные в значительной мере дебаты о «дорожной карте» на будущее для КГЗСК подорвали результативность планирования работы на тот год и на 2014 г.
19. В сложном организационном контексте в 2013-2014 гг. **коммуникации** вокруг ключевого треугольника взаимоотношений КГЗСК были неоптимальными. Значительное число участников анкетирования считало, что коммуникации между КГЗСК и «Сахалин Энерджи» не были эффективными, но так было и в 2009 и 2011 гг. В коммуникациях между КГЗСК и МСОП с 2011 г. произошли значительные ухудшения.
20. В анализируемый период МСОП сумел сохранить свою традицию сильной **административной и логистической поддержки** процессу КГЗСК, хотя члены Консультативной группы в особенности критиковали некоторые из применявшихся административных и логистических правил.

Воздействие

21. По-прежнему невозможно сказать определенно, оказал ли процесс КГЗСК какое-либо воздействие на **сохранение или восстановление популяции западных серых китов**. Но имеются некоторые основания для осторожного оптимизма в отношении того, что этот процесс оказал позитивное воздействие.
22. Процесс КГЗСК добился устойчивых положительных изменений в **практике «Сахалин Энерджи»**. Можно только предполагать, сколь устойчивыми окажутся эти изменения, если КГЗСК прекратит свою работу. Но и в этой сфере есть основания для осторожного оптимизма.
23. Имелись возможности для того, чтобы процесс КГЗСК добился более прочной интеграции с **российскими системами мониторинга и регулирования** и оказал бы более существенное воздействие на них, чем удалось добиться на самом деле. Кроме того, можно было бы сделать больше для налаживания взаимодействия с осуществляемой в настоящее время крупной программой «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах

развития энергетического сектора России», которая частично финансируется Глобальным экологическим фондом (ГЭФ).

24. Процесс КГЗСК оказал некоторое косвенное воздействие на **практику нефтегазовой отрасли** на шельфе Сахалина и за его пределами, хотя оно было ограничено форматом нынешнего процесса, к которому не хотят присоединяться никакие другие компании, хотя, что было полезно, «Эксон Нефтегаз Лимитед» прислала высокопоставленного наблюдателя на заседания КГЗСК-13 и КГЗСК-14.

Полезные уроки

25. В настоящей оценке предлагается осторожно оперировать концепциями **независимости**, которую следует понимать в контексте процесса КГЗСК в целом, и **науки**. Независимость не следует трактовать как аналитическое или процедурное превосходство любого рода. «Наука» - многозначное понятие для МСОП и процесса КГЗСК. Если «качественная наука» означает исключительно то, что обеспечивается сбор не вызывающих разумных сомнений и неопровержимых фактов для обоснования убедительных выводов и практических рекомендаций, то она является необходимой основой для любой экспертной группы под эгидой МСОП, которая стремится улучшить природоохранную деятельность частного сектора. Если это понятие трактуется как приоритет стремления к научному совершенству, то оно не может быть основой для такой группы.
26. Опыт КГЗСК показывает, что основной акцент в **мандатах независимых научных и технических консультативных групп под эгидой МСОП (ННТКГ)** должен быть сделан на стратегиях снижения воздействия на окружающую среду и сохранения видов для тех компаний, с которыми такие группы взаимодействуют. Действующий мандат КГЗСК является неосуществимым по своим масштабам. Предсказуемый провал попыток результативно выполнить положения мандата в процессе КГЗСК заставил некоторых сделать вывод, что КГЗСК не соответствует поставленным целям. Консультативная группа не может и не должна пытаться выполнить цель, установленную в ее мандате от 2012 г. Она может и должна сконцентрироваться на выполнении одной из четырех задач, поставленных в мандате: «понимание и минимизация воздействия деятельности Компании на популяцию ЗСК как в ходе освоения нефтегазовых месторождений, так и во время обычных производственных работ».

27. Еще одним связанным с этим уроком из опыта КГЗСК является то, что нереалистично ожидать, что в процессе, похожем на КГЗСК, будет участвовать больше одной компании.
28. Чтобы процесс ННТКГ увенчался успехом, все стороны должны предпринимать дополнительные усилия по налаживанию взаимодействия с теми, кто придерживается иных взглядов, и не исходить из того, что их собственные мотивы и мнения лучше.
29. **Смена состава консультативной группы** полезна. Но этого не следует делать без тщательной подготовки. Автоматическое прекращение работы кого-либо из членов КГЗСК по истечении определенного периода времени может оказаться бесполезным.
30. На групповых или индивидуальных встречах, а также посредством уточняющих комментариев к соответствующим положениям контрактов, или с помощью всех этих средств, МСОП должен более конкретно объяснять, как должен выглядеть баланс между заслуживающим уважения **независимым статусом членов КГЗСК** и их обязанностями в соответствии с положениями их контрактов на оказание консультационных услуг в рамках процесса КГЗСК, финансируемого компанией-участником. Противоречие между этими двумя аспектами не является неизбежным, если баланс между ними будет поддерживаться четко и деликатно. Управлять деятельностью тех, кто работает бесплатно, следует так же, как и деятельностью тех, кто получает вознаграждение за свой вклад.
31. В 2014 г. МСОП опубликовал новые процедуры по формированию ННТКГ и управлению их деятельностью. В настоящей оценке представлен ряд уроков, которые могут быть полезны для необходимой проверки соответствия КГЗСК этим процедурам.
32. Один из ключевых уроков для **МСОП** заключается в том, что он не является незаменимым в процессах, подобных КГЗСК. Его участие зависит от того, сколь убедительно он себя позиционирует и насколько результативно он работает. Поэтому МСОП не следует считать свой статус само собой разумеющимся. Частный сектор, несомненно, так не считает.
33. Управление ННТКГ как сбалансированным механизмом, в рамках которого представители научного сообщества и промышленности могут совместно осуществлять природоохранные цели, является постоянным вызовом для МСОП и требует от него непрерывного и пристального внимания.

34. Если сейчас потребуется заново начать деятельность КГЗСК и связанные с ней процессы, то МСОП должен будет уведомить об этом своих российских **членов** и проконсультироваться с ними по этому вопросу, как это предусмотрено его процедурами в отношении ННТКГ.
35. Опыт КГЗСК показывает важность наличия четкой **структуры проектного управления** для процесса ННТКГ. В анализируемый период этот вопрос не был адекватно рассмотрен и решен в рамках процесса КГЗСК.
36. В рамках процесса консультативной группы следует выявлять, формулировать и оперативно преодолевать опасения и претензии, а не допускать того, чтобы они вышли на уровень, на котором они бы угрожали подорвать жизнеспособность этого процесса, как это произошло в КГЗСК в 2013-2014 гг. В новых руководящих принципах МСОП предусматривается, что в каждой ННТКГ должен быть **механизм рассмотрения жалоб**.
37. Один из вдохновляющих уроков из деятельности КГЗСК заключается в том, что ННТКГ под эгидой МСОП и энергетическая компания могут плодотворно сотрудничать, улучшая практику снижения воздействия и сохранения видов. В области сохранения конкретного вида полезность этого механизма ограничена тем обстоятельством, что в этих прямых совещательных и консультативных взаимоотношениях участвует только один из операторов, которые потенциально влияют на западных серых китов. Но КГЗСК не смогла получить комплексные данные из всех известных ей источников. Она не смогла удовлетворительно рассмотреть вопрос о кумулятивных воздействиях. Более того, очевидно, что сохранение западных серых китов зависит от принятия соответствующих мер не только со стороны нефтегазового сектора, но и со стороны рыболовной и туристической отраслей, с которыми КГЗСК, чей мандат в первую очередь предусматривает работу с нефтегазовой отраслью, взаимодействовала мало, или вообще не взаимодействовала.
38. Один из ключевых уроков из опыта КГЗСК в том, что касается взаимодействия МСОП с частным сектором, заключается в том, что **механизм ННТКГ пригоден для сотрудничества только с одной компанией**. Если опасения МСОП в отношении сохранения видов связаны с деятельностью нескольких компаний или целого сектора, то более уместен иного рода механизм взаимодействия.
39. Другой урок из опыта КГЗСК, в особенности за анализируемый период, заключается в том, что МСОП должен чаще и более содержательно взаимодействовать с **банками**, которые финансируют предприятия частного сектора, чтобы повысить эффективность и

результативность процесса ННТКГ. Очевидно, что эти учреждения могут оказывать очень большое влияние на природоохранную деятельность частного сектора, и МСОП не следует упускать возможность сотрудничать с ними.

40. Хотя сотрудничество с КГЗСК в последние десять лет для «Сахалин Энерджи» было сопряжено со значительными усилиями, расходами и, порой, раздражением, взаимодействие с Консультативной группой позволило Компании улучшить свою природоохранную деятельность и по некоторым направлениям вывести ее на уровень передовых стандартов. Участие в процессе КГЗСК было очень полезно для репутации Компании. Таким образом, у «Сахалин Энерджи» есть основания рассматривать процесс КГЗСК как конструктивную возможность, а не просто как утомительное обязательство.

Будущее КГЗСК

41. Рассматриваемые в настоящей оценке перспективы на будущее соответствуют трем вариантам, указанным в мандате КГЗСК.
42. С учетом конструктивных настроений на заседании КГЗСК-14, существенного объема работ, обозначенного для КГЗСК, и внедренных в МСОП новых управленческих механизмов может возникнуть искушение сделать вывод, что Консультативная группа может продолжать работать как раньше. Это не так. **«Работа в прежнем режиме»** уместна только на краткосрочную перспективу. Заседание КГЗСК-14 прошло в доброжелательной атмосфере, но убедительность опасений и критики в адрес процесса КГЗСК со стороны «Сахалин Энерджи» была наглядно продемонстрирована в ходе настоящей оценки. «Работа в прежнем режиме» подразумевает сохранение слабых отношений с федеральными и областными органами власти РФ и профильными российскими структурами, такими как Межведомственная рабочая группа. Таким образом сохранится фактор, существенно ограничивающий результативность процесса КГЗСК. Что важнее всего, Консультативная группа не в состоянии выполнить свой очень широкий мандат. Вместо того, чтобы игнорировать этот недостаток до конца 2016 г., следует как можно скорее внести изменения, чтобы дать возможность всем заинтересованным субъектам осуществить важную цель и задачи, установленные в мандате.

43. С учетом большой неудовлетворенности определенных кругов процессом КГЗСК в последнее время и пониженной результативности Консультативной группы следует рассмотреть возможность **закрытия КГЗСК**. С процедурной точки зрения, при наличии заблаговременных уведомлений, это сделать просто. По соглашениям с кредиторами «Сахалин Энерджи» должна работать со структурой, которая будет предоставлять ей независимые природоохранные консультации. Она не обязана работать с МСОП или КГЗСК в нынешнем виде. Генеральный директор МСОП может решить, что процесс КГЗСК сопряжен с неприемлемыми рисками для Международного союза.

44. **Закрытие КГЗСК не рекомендуется.** Процесс КГЗСК был достаточно результативным в том, что касается третьей из своих четырех задач, во всяком случае в отношении «Сахалин Энерджи». Отказ от этого процесса означал бы, что нет иных возможностей для выполнения остальных трех задач. МСОП и «Сахалин Энерджи» рискуют понести значительный репутационный ущерб, если они закроют КГЗСК.

Рекомендация 1. МСОП следует сохранить процесс КГЗСК в нынешнем виде на краткосрочную перспективу, инициировав при этом процесс существенных изменений, в рамках которого можно было бы сохранить отдельные элементы нынешней КГЗСК.

45. Существенные изменения не могут и не должны осуществляться мгновенно. Это может крайне негативно сказаться на реализации важных краткосрочных приоритетов, обозначенных выше. Но следует безотлагательно начать планирование изменений. Злополучный процесс «дорожной карты» в 2012-2013 гг., в рамках которого должен был быть определен новый маршрут дальнейшей деятельности, показал, что крупные перемены уже несколько лет являются объектом обсуждения. Многие заинтересованные субъекты считают, что такие изменения давно назрели.

Рекомендация 2. Всем заинтересованным субъектам следует участвовать в консультативном процессе, нацеленном на создание экологического форума на Сахалине. Задачи такого форума следует разрабатывать на основе задач (а), (b) и (d) в действующем мандате КГЗСК.

46. На начальном этапе этот форум должен уделять основное внимание воздействию, которое сахалинская нефтегазовая отрасль оказывает на окружающую среду, и мерам со стороны этой отрасли по снижению такого воздействия и сохранению видов. Другие актуальные на

Сахалине экологические темы можно предусмотреть с самого начала или на более позднем этапе.

47. Форум должен служить механизмом для обмена информацией и идеями. Хотя будет поощряться определение участниками опасений и приоритетов, от них также будет ожидать, что они будут предлагать решения. Это должен быть форум для конструктивных дискуссий и решения проблем, а не для порицания или регулирования частного сектора или какого-либо иного участника. Таким образом, участие в этом форуме должно быть привлекательным для всех компаний в сахалинском нефтегазовом секторе.
48. Форум будет решать, когда и как создавать тематические или отраслевые рабочие группы для рассмотрения конкретных вопросов, таких как воздействие туризма, или представительства определенных интересов, например гражданского общества на Сахалине, или осуществления рабочих процессов, например координации исследований.
49. КГЗСК могла бы стать одной из таких групп в структуре форума и продолжить работу с «Сахалин Энерджи», как предусмотрено задачей (с) в мандате 2012 г.
50. Нынешние или бывшие члены КГЗСК могли бы играть дополнительные роли в общем процессе форума.
51. Этот форум мог бы объединиться с действующим консультативным форумом по биоразнообразию на Сахалине или стать его подразделением.
52. «Сахалин Энерджи» могла бы продолжать финансирование процесса КГЗСК в рамках этого более крупного форума, тогда как всем участвующим компаниям и ведомствам можно было бы предложить финансировать сам форум и его программы. Но участникам переговоров и мероприятий по созданию этого форума следует выяснить, можно ли получить существенный вклад в бюджет форума от финансируемой ГЭФ программы, упомянутой выше (пункт 23).

Рекомендация 3. Следует четко оговорить, что процесс КГЗСК сосредоточится на выполнении задачи (с) в мандате 2012 г.

Рекомендация 4. Не позднее января 2016 г. число членов КГЗСК следует сократить приблизительно на 25% в связи с тем обстоятельством, что в настоящее время, в отличие от предшествовавшего геолого-разведочного этапа, «Сахалин Энерджи» в

значительной мере находится на эксплуатационном этапе. Приглашенные ученые могли бы продолжать играть вспомогательную роль в этом процессе, когда это необходимо и согласовано.

Рекомендация 5. Ротацию состава КГЗСК следует начать в 2015 г. и в дальнейшем активно рассматривать каждый год. Хотя основной принцип ротации заключается в том, что свежие идеи и навыки должны повысить качество процесса КГЗСК, ротация тем не менее не должна быть автоматической и принудительной. Исходя из указанного выше принципа, следует рассмотреть возможность назначения нового председателя в 2015 или 2016 гг.

Дальнейшие шаги

53. Первым шагом должно стать составление ответа от руководства МСОП на эту оценку и содержащиеся в ней рекомендации, включая нижеследующую:

Рекомендация 6. За период не более шести месяцев небольшая, но представительная группа ключевых заинтересованных субъектов (МСОП, «Сахалин Энерджи», КГЗСК, кредиторы и, в идеале, органы власти РФ) должна сформулировать идеи на будущее с учетом предложений, содержащихся в этой оценке. Группа могла бы также обсудить и выработать рекомендации по проведению более широких консультаций на предмет создания Сахалинского экологического форума, в рамках которого могла бы работать КГЗСК.

Рекомендация 7. Затем следует провести процесс широких консультаций об этой идее, чтобы все заинтересованные субъекты имели возможность обсудить, какая структура и какой процесс были бы самыми подходящими и результативными, и все профильные субъекты могли бы договориться о своем участии и возможном вкладе.

54. Первоначальная небольшая группа должна будет тщательно обдумать, как формировать этот процесс, как содействовать его функционированию, и какой должна быть отчетность, как легитимизировать этот процесс, чтобы он пользовался доверием и устраивал все стороны, и как его финансировать. Одна из возможностей – ведение этого процесса в рамках упомянутой выше программы ГЭФ под эгидой Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН).

55. Цель и задачи, установленные в действующем мандате КГЗСК, являются важными и осуществимыми. Но ННТКГ по типу КГЗСК не является подходящим механизмом для их выполнения. При наличии правильного видения и инициативного руководства, МСОП и государственный и частный сектора в России смогут достичь этих целей. Представленные выше рекомендации могут послужить отправной точкой для обсуждения того, как работать в этом направлении.