



## TERMES DE REFERENCE

**Pour le recrutement d'un/une consultant(e) pour le développement d'un cadre de Suivi et Évaluation (S&E) du programme PPI OSCAN et de ses projets**

### **I- CONTEXTE – LE PROGRAMME PPI-OSCAN**

---

Le Centre de Coopération pour la Méditerranée de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN-Med), basé à Malaga en Espagne est en charge de la mise en œuvre du Programme de Petites Initiatives pour les Organisations de la Société Civile d'Afrique du Nord ([PPI-OSCAN](#)) financé par le Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), la fondation MAVA et la Fondation Sigrid Rausing Trust (SRT).

L'objectif général du programme est de renforcer les capacités techniques, administratives et financières d'Organisations de la Société Civile (OSC) émergentes de trois pays d'Afrique du Nord (Libye, Maroc et Tunisie) pour qu'elles soient en mesure de développer à court terme des initiatives concrètes de terrain et qu'elles soient à même, à plus long terme, de contribuer à la mise en œuvre de stratégies et de plans d'actions nationaux de conservation et valorisation de la biodiversité, de gestion durable des ressources naturelles et de lutte contre le changement climatique.

Depuis 7 ans, le PPI OSCAN a appuyé 37 organisations dans sa première phase (2014 à 2017), 43 dans sa seconde phase (2018-2021) et prévoit d'appuyer 11 organisations historiques et une vingtaine d'autres émergentes lors de sa troisième phase (2021-2024).

Le programme PPI-OSCAN poursuit les quatre objectifs suivants :

#### **1- Soutenir des projets de terrain liés à la conservation de la biodiversité, à la gestion durable des ressources naturelles et de lutte contre le changement climatique**

Le programme vise à renforcer les OSC émergentes agissant dans le domaine de l'environnement afin qu'elles puissent se développer, se structurer et devenir des organisations autonomes et durables, capables de développer des projets concrets de terrain. Ce renforcement se fait principalement par la pratique : le programme appuie la mise en œuvre de projets innovants dans les thématiques concernées, par le biais de petites subventions destinées aux organisations dans les trois pays bénéficiaires.

#### **2- Renforcer les capacités administratives, financières et techniques des OSC**

Au-delà de la subvention de leur projet, les OSC bénéficient d'un accompagnement personnalisé et d'un programme de formation collectif. Cette approche permet aux OSC bénéficiaires d'améliorer leurs compétences en matière de gestion de projets, de gestion de leur organisation et d'acquérir les compétences nécessaires liées aux domaines d'activité de leur projet.

### **3- Favoriser la mise en réseau des OSC et leur participation dans les espaces de dialogue avec les gouvernements**

Il s'agit d'encourager une culture de collaboration entre les OSC afin qu'elles développent des synergies entre leurs différentes initiatives et qu'elles soient capables de mettre en place des initiatives de moyenne ou grande envergure – qu'il s'agisse de projets, d'actions d'influence politique ou autres – selon leurs capacités respectives.

### **4- Capitaliser et diffuser les expériences à l'échelle nationale et régionale**

La stratégie de communication du programme, basée sur un ensemble d'instruments (événements et conférences, presse, site web et réseaux sociaux, médias communautaires, etc.), vise à diffuser les résultats des projets et connaissances générées dans leurs thématiques, auprès des partenaires et du public à échelles nationale, régionale et internationale.

Liens vers le site web les brochures [PPI-OSCAN](#) : [Phase1](#) – [Phase2](#)

## **II- CONTEXTE DE LA CONSULTATION**

---

L'objectif de cette consultation est de mettre en place un système de suivi-évaluation (S&E) au niveau du programme PPI OSCAN, pour juger de la progression réalisée en direction des objectifs et des résultats obtenus via des indicateurs bien définis.

L'évaluation du PPI-OSCAN 2 a mis en lumière le besoin de mesurer davantage les impacts des projets subventionnés et de renforcer les outils de leur suivi, afin de mieux rendre compte de l'exécution, des résultats et des effets des actions mises en œuvre (ainsi que le degré d'atteinte des objectifs fixés initialement) aux différentes parties prenantes.

Le nouveau cadre de S&E à développer, sera défini au sein d'une stratégie de suivi-évaluation liée à la stratégie du programme PPI OSCAN (sa logique d'intervention, ses objectifs et résultats attendus), et comprendra notamment :

- Un cadre de suivi et mesure des produits, effets et impacts et du contrôle des opérations (réalisation des activités, gestion financière et utilisation des ressources) ;
- Les modalités et mécanismes de collecte et de remontée des données par indicateur du programme, depuis les projets mis en œuvre sur le terrain ;
- Un ensemble d'indicateurs pour l'identification et la mesure des résultats et des impacts environnementaux, socio-économiques et de renforcement des capacités du programme;
- Des indicateurs désagrégés au niveau des projets selon leurs objectifs et résultats attendus, et qui serviront de référence pour les responsables du projet de chaque association. Ces indicateurs couvriront les résultats et effets du projet en termes de conservation/lutte contre le changement climatique, de renforcement des capacités et de développement socio-économique ;
- Des formats de rapportage pour permettre une remontée de l'information depuis les projets au programme ;
- Les modalités et les mécanismes pour assurer une capitalisation effective des projets subventionnés et des résultats atteints. Les rapports destinés aux organismes de financement doivent rendre compte de façon équilibrée des bons et des mauvais résultats

et, surtout, être analytiques et orientés vers l'action. Les responsables du PPI OSCAN doivent pouvoir comprendre les problèmes que rencontre les associations sur le terrain. L'état d'avancement de leur projet et les problèmes de mise en œuvre doivent être exposés de manière à trouver conjointement des solutions.

Un tel système permettra de:

- Mettre en place une procédure de S&E qui permet à tous les acteurs concernés par la stratégie et par les opérations du programme de tirer régulièrement des enseignements clairs de l'action en cours;
- Bien maîtriser les relations qui existent entre le S&E et les fonctions de gestion des projets;
- Utiliser les processus et les méthodes de réflexion, de communication et prise de décisions existant chez les acteurs concernés et les partenaires comme base de S&E du programme;
- Mettre en place les moyens et les compétences nécessaires à la mise en œuvre du S&E.

### III-OBJECTIFS DE LA CONSULTATION

---

Placé sous la responsabilité du coordonnateur régional du PPI OSCAN basé à l'UICN-Med à Malaga, le/la consultant(e) travaillera à :

- **Traduire le cadre logique du programme PPI OSCAN** en indicateurs quantitatifs et méthodes de suivi au niveau du programme PPI OSCAN et de ses projets subventionnés. Ces indicateurs devront également prendre en compte les critères d'évaluation des partenaires, tels que : le Comité français de l'UICN, le Fonds de Partenariat pour les Écosystèmes Critiques (CEPF), et Fondation MAVVA) ;
- **Élaborer un cadre de suivi et évaluation** à appliquer au niveau du programme et des projets selon les objectifs cibles ;
- **Développer les mécanismes concrets qui permettent de faire remonter les informations depuis les projets jusqu'au programme.** Cela inclut :
  - L'élaboration d'un modèle de rapportage qui facilitera de remonter les informations depuis les associations et les coordinateurs nationaux à l'équipe du PPI OSCAN ;
  - L'analyse du système de compilation des données au niveau du programme, y compris les données disponibles ;
  - Les processus et les méthodes de réflexion, de communication et prise de décisions sur la base des données du S&E ;
  - L'analyse critique et recommandations pour l'amélioration des outils déjà en place pour la gestion du programme PPI OSCAN (fiche de projets à subventionner, modèle de cadre logique et rapport financier) ;
- **Former et accompagner l'équipe PPI-OSCAN** afin de s'assurer qu'elle dispose de des ressources suffisantes et les compétences appropriées pour que le système de S&E fonctionne.

#### IV- CALENDRIER ET LIVRABLES ATTENDUS

Livrable	Contenu	Calendrier
Livrable 0	Un rapport de démarrage comprenant un plan de travail, une méthodologie détaillée et un calendrier	7 jours après le début de la mission
Livrable 1	Revue du cadre logique du PPI-OSCAN Rapport de diagnostic avec des recommandations	24/10/2022
Livrable 2	Elaboration et mise en place du cadre de S&E du PPI-OSCAN 3 et des projets financés	30/11/2022
Livrable 3	Mise en place du système de collecte de données et des outils	20/12/2022
Livrable 4	Former et accompagner l'équipe PPI-OSCAN sur les outils et les processus S&E définis	Janvier 2023
Livrable 5	Revue annuelle du système de S&E et outils de gestion du PPI-OSCAN 3	1 revue Juin 2023 1 revue Juin 2024

#### V- PROFIL DU SOUMISSIONNAIRE

- Formation de niveau Master ou équivalent (Bac +5) en environnement, économie ou sciences sociales ;
- Au moins 8 ans d'expérience dans le développement d'outils de suivi et d'évaluation de projet et/ou de programme ;
- Compétences avérées en matière d'évaluation de projets et programmes d'environnement et/ou de renforcement des capacités de la société civile ;
- Connaissances des enjeux globaux liés au changement climatique et au renforcement des capacités de la société civile en Afrique du Nord;
- Une expérience dans les pays d'Afrique du Nord est un atout.
- Excellentes capacités rédactionnelles et organisationnelles;
- Excellent niveau de français et anglais, l'arabe est un atout.

#### VI- SOUMISSIONS DES OFFRES

Les candidats souhaitant participer à cette consultation devront inclure dans leur dossier :

- Un curriculum vitae comprenant des références à des travaux et publications pertinents antérieurs ;
- Une lettre d'accompagnement décrivant leur adéquation au poste, fournissant des observations initiales sur les TdR et un aperçu de la méthodologie qu'ils utiliseraient ;
- Une offre financière en euros (incluant la TVA) pour l'exécution des tâches requises, y compris le taux journalier utilisé pour les calculs.

Les dossiers complets devront être soumis à l'adresse email : [uicnmed@iucn.org](mailto:uicnmed@iucn.org) (cc: [houda.elalaoui@iucn.org](mailto:houda.elalaoui@iucn.org)) au plus tard le **19 septembre 2022 à minuit** heure de Madrid.



A noter que l'UICN en Espagne n'est pas sujet au system d'auto liquidation de la TVA (reverse charge). Pour cette raison la facture doit avoir une attestation en expliquant pourquoi la TVA n'est pas compris dans le total à payer. Si cette prestation est exempte de la TVA dans le pays du consultant, ce dernier doit ajouter la référence de la Loi en vigueur expliquant cette exemption. Si non, on doit ajouter la TVA a la facture ou indiquez dans le total que tous les taxes sont y compris.

## **VII- BUDGET**

---

Le budget total maximum disponible pour cette consultation est de 30.000 Euros (TTC).